

Carlos Víctor De La Serna Villamor

cde lasernav@gmail.com

1. PERFIL PROFESIONAL

Economista especializado en Finanzas (Planificación y Control Financiero, Modelación y Proyecciones Financieras, Administración y Evaluación de Portafolios de Inversiones, Gestión de Riesgos, Planes de Negocio y Desarrollo de Productos Financieros). Experiencia gerencial en los sectores de Seguros, Pensiones y Valores, y en un holding de inversiones mineras. Amplio conocimiento de prácticas de buen gobierno corporativo, participación en directorios y comités, y sólidos conocimientos de la normativa corporativa, comercial y financiera.

2. ESTUDIOS UNIVERSITARIOS

Ene/1990 a	Universidad Católica Boliviana	La Paz, Bolivia
Nov/1994	🎓 Licenciado en "Economía" (Beca de estudios).	
Mar/1997 a	Instituto Torcuato Di Tella (ITDT)	Buenos Aires, Argentina
Nov/1998	🎓 Maestría en "Economía y Políticas Públicas" (Becario del BID).	
Sept/2003 a	Centro de Estudios Financieros (CEF)	Madrid, España
Sept/2004	🎓 Master en "Mercados Financieros".	
Mar/2007 a	Universidad Pontificia de Salamanca	Madrid, España
Mar/2008	🎓 Master Universitario en "Gestión y Técnica de Seguros".	
Oct/2012 a	Universidad Adolfo Ibáñez	Santiago de Chile
Nov/2013	🎓 Diplomado en "Desarrollo de Nuevos Negocios".	
Mar/2011 a	Universidad Mayor de San Andrés	La Paz, Bolivia
Mar/2018	🎓 Licenciado en "Derecho", graduado por modalidad de excelencia académica.	
Nov/2018 a	Universidad Mayor de San Andrés	La Paz, Bolivia
Mar/2019	🎓 Diplomado en "Educación Superior e Interculturalidad".	

3. EXPERIENCIA PROFESIONAL

May/2018 a	Gestora Pública de la Seguridad Social de Largo Plazo	La Paz, Bolivia
Dic/2019	Cargo: Consultor responsable de la Gerencia Nacional de Inversiones y Riesgos • Diseñar los procesos y procedimientos de la Gerencia Nacional de Inversiones y Riesgos. • Elaborar la Reglamentación Interna de Inversiones, proponer las políticas de inversiones y las estrategias de inversión de los Fondos de Pensiones. • Supervisar y capacitar al personal de la Gerencia Nacional de Inversiones y Riesgos.	
Feb/2012 a	Compañía Procesadora de Minerales S.A. (COMPROMINSA)	La Paz, Bolivia
Sept/2017	Holding del Grupo Minero Inti Raymi Cargo: Gerente General • Diseñar la planificación estratégica, los presupuestos operativos y de inversiones del Grupo. • Identificar oportunidades de reducción de costos y contribuir a su ejecución. • Controlar portafolios de inversiones mineras y financieras (Morgan Stanley Smith Barney).	
Oct/2006 a	Grupo Zurich Bolivia (La Boliviana Ciacruz Seguros y Reaseguros S.A., Zurich	La Paz, Bolivia
Feb/2012	Boliviana Seguros Personales y Futuro de Bolivia AFP) Filial de Zurich Insurance Company	
Oct/08 - Feb/12	Cargos: Gerente de Finanzas y Administración (CFO)	
Oct/06 - Sept/08	Gerente de Planificación y Proyectos • Generar la contabilidad local e internacional, responder a auditorías externas e internas. • Desarrollar proyectos para ofertar productos con crecimiento sostenido y rentable. • Participar como miembro del Asset Liability Management Investment Committee (ALMIC) • Aplicar metodologías como el Total Risk Profile (TRP) y el Zurich Risk Policy (ZRP).	
Mar/1999 a	Superintendencia de Pensiones, Valores y Seguros (SPVS)	La Paz, Bolivia
Sept/2006	Cargos: Director del Departamento de Inversiones y Gobiernos Corporativos	
Sept/03 - Feb/04	Jefe de Estudios y Desarrollo	
Oct/01 - Ago/03	Jefe de Planificación y Seguimiento de Inversiones	
Mar/99 - Sept/01	Consultor de la Dirección de Inversiones	

	• Planificar, desarrollar y ejecutar mecanismos de control financiero, auditorías operativas, y proponer objetivos y políticas en materia de control financiero a entidades reguladas. • Supervisar y controlar inversiones de las Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP), Entidades Aseguradoras, Sociedades Administradoras de Fondos de Inversión (SAFI) y Agencias de Bolsa. • Diseñar procesos y procedimientos para la valoración, análisis de la rentabilidad, cálculo del plazo económico y operaciones de compra-venta de los títulos valores de las entidades reguladas. • Elaborar y dirigir estudios e investigaciones financieras, económicas y actuariales. • Supervisar la aplicación de normas de gobierno corporativo en los Fondos de Pensiones.	
May/1996 a Mar/1997	Instituto Nacional de Seguros de Pensiones (INASEP) Cargo: Profesional en Estudios y Análisis	La Paz, Bolivia
	• Gestionar la revisión y análisis técnico de los presupuestos de los entes gestores de la seguridad social a largo plazo, escala salarial y modificaciones presupuestarias. • Liquidador del Fondo Complementario de la Caja Petrolera de Salud, responsable del saneamiento contable de la entidad, recuperación y administración de los activos fijos, valores y acreencias.	
Feb/1995 a Mar/1996	Fundación para la Producción (FUNDA-PRO) y Universidad Católica Boliviana (UCB)	La Paz, Bolivia
	Cargo: Coordinador del programa FISE (Fondo para la Investigación Socio-Económica) • Elaborar presupuesto, cronograma de actividades y contabilidad. Difundir temas de investigación, acompañado de la organización de seminarios sobre temas de tesis. • Diseñar y evaluar proyectos con la Dirección de la División Proyectos de FUNDA-PRO.	

4. OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES

<i>Dic/2020 a la fecha</i>	Radiodifusoras Populares S.A. (RDP) Cargo: Miembro del Directorio	La Paz, Bolivia
<i>Sept/2020 a la fecha</i>	AESA RATINGS S.A. Calificadora de Riesgo asociada a Fitch Ratings Cargo: Asesor Externo • Asesorar en temas financieros y de seguros y reaseguros. • Participar en los comités de calificación de riesgo de las entidades aseguradoras.	La Paz, Bolivia
<i>Jun/2013 a la fecha</i>	Alianza SAFI S.A. Sociedad Administradora de Fondos de Inversión Cargo: Director Independiente • Aprobar manuales de procedimientos, control interno y normas de conducta de la sociedad. • Miembro del comité de riesgos, comité de inversiones y comité de auditoría. • Velar por el cumplimiento de las normativas, programas y proyectos aplicables a la sociedad.	La Paz, Bolivia
<i>May/2018 a la fecha</i>	Servicios de Nuevas Tecnologías Group S.R.L. Cargo: Consultor por producto experto en inversiones • Asesoría para la gestión de proyectos e inversiones. • Valoración de empresas y elaboración de planes de negocio. • Due diligence financiero y legal.	La Paz, Bolivia
<i>Oct/2017 a Abr/2018 2014</i>	Empresa Minera Inti Raymi S.A. (EMIRSA) Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros (APS) • Consultoría: "Proyecto de Reglamentación para la Aplicación de Un Sistema Integral para la Evaluación de la Dirección de Inversiones de la Gestora Pública de la Seguridad de Largo Plazo Basado en Riesgo Operativo" y "Procedimiento para la Transferencia de Fondos de las AFP a la Gestora Pública de la Seguridad Social de Largo Plazo".	La Paz, Bolivia La Paz, Bolivia
<i>Mar/2005 a Oct/2010</i>	Universidad de Aquino de Bolivia. Maestría en Ingeniería Financiera • Docente de las materias de "Finanzas Corporativas", y "Futuros, Opciones y Swaps".	La Paz, Bolivia
<i>May/2007 a Ago/2007</i>	Universidad Privada del Valle (UPV) • Docente de las materias "Microeconomía II" y "Macroeconomía".	La Paz, Bolivia
<i>Ene/2000 a Dic/2006</i>	Universidad Católica Boliviana (UCB) • Profesor tutor, relator y miembro tribunal de tesis - Facultad de Ciencias Económicas y Financieras.	La Paz, Bolivia
<i>Ene/1999 a Jun/2000</i>	Universidad Católica Boliviana (UCB) • Docente de las materias de "Desarrollo Económico", "Macroeconomía II" y	La Paz, Bolivia

5. INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES

2005	Asociación Internacional de Organismos Supervisores de Fondos de Pensiones (AIOS)	Santa Cruz, Bolivia
	▪ “Análisis del Sistema de Reparto y el Sistema de Capitalización Individual”	
2003	Asociación Internacional de Org. Supervisores de Fondos de Pensiones (AIOS)	Buenos Aires, Argentina
	▪ “La Capitalización Individual en los Sistemas Previsionales de América Latina”	
2000	Superintendencia de Pensiones, Valores y Seguros (SPVS)	La Paz, Bolivia
	▪ “La fusión de los consorcios BBV y Argentaria y el efecto sobre la concentración del mercado de AFP en Bolivia” y “Análisis de los posibles efectos de la programación de compra de Bonos del TGN por parte del Fondo de Capitalización Individual”.	
1999	Superintendencia de Pensiones, Valores y Seguros (SPVS)	La Paz, Bolivia
	▪ Norma Única de Valoración de las entidades supervisadas por la Superintendencia de Pensiones, Valores y Seguros.	

6. CURSOS DE ESPECIALIZACIÓN

Jul/2020	Instituto Europeo de Postgrado	Madrid, España
	Curso de “Design Thinking”	
Sep/2009	Grupo Zurich Bolivia, Capacitador Dr. Eduardo Melinsky	Santa Cruz, Bolivia
	Curso de “Matemática Actuarial Aplicada a Seguros”.	
Sep/2007	Centro Internacional de Apoyo a las Iniciativas Financieras (CAFIN) y OIT	Santa Cruz, Bolivia
	Curso de “Diseño, Desarrollo e Implementación de Productos de Microseguros”.	
Oct/2005	Instituto Iberoamericano de Mercado de Valores y AECID	Santa Cruz, Bolivia
	VI Curso: “La Inspección y Vigilancia de Entidades y Mercados”.	
Ago/2004	Escuela Militar de Ingeniería (EMI)	La Paz, Bolivia
	Curso de “Entrenamiento en Supervisión de Seguros”.	
Jun-Jul/2004	The World Bank Institute – Financial Sector	La Paz, Bolivia
	Fourth Distance Learning Course for Insurance Supervisors.	
Oct/2004	Instituto Iberoamericano de Mercado de Valores y AECID	Santa Cruz, Bolivia
	V Curso: “Supervisión de Intermediarios Financieros, Instrumentos Financieros Derivados y Nuevos Modelos de Mercado”.	
Dic/ 2003	Financial Services Authority (FSA)	Londres, Inglaterra
	Seminario Internacional para Reguladores Financieros.	
May-Jun/2003	The World Bank Institute – Financial Sector	La Paz, Bolivia
	The Distance Learning Course for Insurance Supervisors Level-III Reinsurance	
Jul/2002	Swiss Insurance Training Centre (SITC) – SPVS	La Paz, Bolivia
	Técnica Actuarial del Seguro de Vida.	
Feb-Jun/2002	Fundación Carolina y Fundación Cajas de Ahorros Confederadas	Madrid, España
	“Curso de Experto en Dirección de Entidades Financieras”	
Abr/2002	The World Bank Institute – Financial Sector	La Paz, Bolivia
	Distance Learning Course for Insurance Supervisors (level 2)	
Ago/2001	Escuela de Alta Dirección y Administración - Cámara Oficial Española de Comercio	La Paz, Bolivia
	“Curso sobre Instrumentos Financieros y Mercado de Derivados”.	
Abr-May/2001	The World Bank Institute – Financial Sector	La Paz, Bolivia
	The Distance Learning Course for Insurance Supervisors.	
Sep/2000	Escuela de Alta Dirección y Administración - Cámara Oficial Española de Comercio	La Paz, Bolivia
	“Cursos de Valorización de Empresas, Fusiones y Adquisiciones”.	
Abr/2000	World Bank	Washington DC, USA
	Curso de capacitación “Pension Reform Option Simulation Toolkit”.	